



## Isabelle BARAUD-SERFATY

### ACTIVITE PROFESSIONNELLE

---

- Depuis sept. 2006 **ING REAL ESTATE DEVELOPMENT FRANCE**  
Filiale française de promotion immobilière du groupe hollandais ING.  
*Developer*  
Développement de projets immobiliers en partenariat avec des collectivités locales.
- Oct. 2000 – sept 2006 **CDC PROJETS URBAINS (CAISSE DES DEPÔTS ET CONSIGNATIONS)**  
*Directeur d'investissements*  
Montage de projets d'investissements immobiliers réalisés en partenariat avec des investisseurs privés, dans les domaines du renouvellement urbain et du développement local.  
Principaux domaines d'intervention : politique de la ville ; reconversion de friches industrielles ; immobilier d'activités ; centres commerciaux ; environnement ; tourisme et loisirs.
- De janvier 1996  
à sept. 2000 **GROUPE FCL (Financière Collectivités Locales, Finacité, BREEF)**  
Société indépendante de conseil et études en finances locales, 30 personnes.  
*Consultant*  
Analyses financières rétrospectives et prospectives de collectivités locales  
Conduite de missions relatives aux opérations d'aménagement des collectivités locales, et à la gestion et à la délégation de services publics

### PUBLICATIONS

---

- « Vers des villes apatrides ? », *Futuribles*, septembre 2006
- « Capitales et capitaux : l'entreprise urbaniste ? », *Revue Urbanisme n°344*, septembre-octobre 2005
- « L'île Séguin, laboratoire de la modernité », *Une Certaine Idée*, décembre 2003
- « Qui paye la ville ? », *Une Certaine Idée*, mai 2001
- « Jérusalem – l'après 1967 », *Revue Urbanisme*, mars-avril 1999

Publications techniques dans *La lettre du Financier Territorial*

### FORMATION

---

- 1994-1995 DESS d'aménagement et d'urbanisme – Sciences-Po, Paris  
1991-1994 Ecole Supérieure de Commerce de Paris (ESCP)