

# MASTER AFFAIRES INTERNATIONALES

## SECURITE INTERNATIONALE

### 1. OBJECTIFS DE LA FORMATION

Pour des raisons qui tiennent à la fois aux profonds et perpétuels changements du contexte international (remodelage du système géopolitique, nouvelles formes de crises et de conflits, terrorisme international, prolifération nucléaire, interventions militaires contestées, etc.) et aux transformations internes de ces domaines d'activités (spécialisation, « judiciarisation », évolutions technologiques, transformations institutionnelles, etc.), les secteurs de la défense et de la sécurité sont aujourd'hui en pleine révision. La spécialité *Sécurité Internationale* s'adresse donc aux étudiants qui entendent suivre une formation leur permettant de travailler dans les administrations, les organisations internationales (gouvernementales ou non gouvernementales) ou les entreprises engagées, pour des objectifs d'observation ou d'action, dans les secteurs de la défense, du maintien de la paix, de la résolution des conflits ou dans la consolidation de la paix. Cette formation pluridisciplinaire et favorisant le pluralisme intellectuel apporte aux étudiants les éléments d'analyse nécessaires à la compréhension des mutations actuelles de ces secteurs et leur permet d'acquérir les savoir-faire et les compétences exigés dans ces milieux professionnels.

La valeur ajoutée de cette formation réside dans sa pluridisciplinarité et dans le fait que ses enseignements sont assurés à la fois par des universitaires et des praticiens. Cela permet aux étudiants d'être familiarisés aux articulations existantes entre prise de décision publique et privée dans les domaines de la défense et de la sécurité. Cela leur permet également d'acquérir des connaissances théoriques et techniques liées à ces mêmes questions ainsi qu'une vision d'ensemble des problématiques liées aux sphères de la défense, du maintien de la paix et de la sécurité internationales.

Grâce à leur formation, les diplômés de cette spécialisation seront capables d'identifier et d'évaluer correctement les problèmes liés à la défense, à la régulation des conflits ou à la sécurité internationale. Ils pourront éventuellement servir d'interface entre les administrateurs, les experts ou les décideurs concernés par ces questions et ils posséderont les connaissances nécessaires à la conduite de projets dans ces domaines. Les diplômés pourront donc envisager des postes à responsabilités dans les entreprises, les organisations non gouvernementales ou la fonction publique nationale ou internationale.

La spécialisation Sécurité Internationale vise l'acquisition des compétences suivantes :

- Planification et organisation du travail (individuel et collectif)
- Acquisition des connaissances, empiriques et théoriques, de base dans le domaine de la sécurité internationale
- Développement des capacités d'évaluation et de prise de décision
- Acquisition des techniques et des instruments de gestion des conflits
- Familiarisation aux environnements multiculturels et pluridisciplinaires visant le développement des capacités d'adaptation et d'action des étudiants dans les domaines concernés
- Spécialisation thématique et/ou régionale

### 2. CHOIX PEDAGOGIQUES

La formation vise à familiariser les étudiants aux enjeux économiques et politiques liés aux questions de défense et de sécurité. Pour saisir au plus près la portée de ces enjeux et le rôle des différents acteurs impliqués dans leur gestion, la formation privilégie une combinaison d'enseignements théoriques et pratiques via de nombreuses études de cas et elle met l'accent sur le travail en équipe et le développement des capacités rédactionnelles des étudiants. La confrontation à des problèmes concrets ainsi que les travaux à partir de scénario doivent permettre

aux étudiants de mobiliser leurs bagages théoriques afin de répondre à des situations pratiques. Ce choix repose sur la constatation qu'il est essentiel de favoriser la compréhension des intérêts et des valeurs situés en amont de la chaîne de prise de décision économique ou politique. La formation est ouvertement transversale puisque ses objets d'études sont à la croisée de diverses disciplines des sciences sociales et du droit.

Les éléments suivants caractérisent ainsi le module *Sécurité Internationale* :

- Formation pluridisciplinaire visant la compréhension des grands enjeux de la sécurité internationale ;
- Le développement d'un savoir-faire professionnel : évaluation de données, gestion de projet ; art de la médiation et de la négociation sous contrainte ;
- Spécialisation thématique et/ou régionale par le biais des enseignements électifs. Le but étant d'accroître la visibilité du profil de formation de l'étudiant.

### 3. ORGANISATION DU CURSUS

Le cursus, organisé sur quatre semestres, adopte une démarche volontairement progressive et structurée dans l'acquisition des savoirs liés aux questions de sécurité internationale. L'étudiant peut ainsi se familiariser, dans un environnement bilingue – français, anglais – au paysage intellectuel et opérationnel de la défense et de la sécurité internationale. La maîtrise de l'anglais est donc un préalable à l'inscription dans cette spécialisation. Les enseignements théoriques et méthodologiques dispensés sont mobilisés de façon cumulative. Il s'agit, dans un premier temps, de fournir à l'étudiant de solides connaissances théoriques générales sur les relations internationales, les conflits armés et la sécurité afin de lui permettre d'évaluer les différents problèmes posés dans ces domaines et de le familiariser avec les outils de gestion internationale existants. Le but étant de faire acquérir à l'étudiant le statut d'analyste en sécurité internationale.

Outre les enseignements de filière, les étudiants devront également assister aux enseignements de tronc commun, aux enseignements électifs et aux cours de langue.

Premier semestre : Acquisition des connaissances fondamentales en théories des relations internationales visant l'évaluation des enjeux de la sécurité internationale

1. Guerre et paix
2. Théories des Relations Internationales
3. L'Union européenne et les questions de sécurité
4. Méthodes quantitatives

Deuxième semestre : questions sectorielles de la sécurité internationale

Enseignements obligatoires :

1. Economie de la sécurité
2. Le droit de la guerre et la justice pénale internationale

Enseignements au choix :

3. Le phénomène humanitaire
4. Peacekeeping – Peace-Building

Le deuxième semestre comprend également deux enseignements électifs choisis en fonction du projet professionnel de l'étudiant, et permettant une spécialisation thématique et/ou régionale.

Troisième semestre : stage ou atelier international

## Quatrième semestre : questions sectorielles, acteurs et méthodes de gestion de la sécurité internationale

1. Le Conseil de sécurité de l'ONU
2. Technologies nouvelles et compétition internationale
3. Proliférations
4. Simulation de résolution des conflits

Le quatrième semestre comprend également deux enseignements électifs liés à ceux pris au deuxième semestre, et permettant une spécialisation thématique et/ou régionale.

### **4. METHODES PEDAGOGIQUES**

#### **4.1 Stages et Ateliers internationaux**

Le troisième semestre est consacré au stage en milieu professionnel. Les stages visent l'atteinte de deux objectifs principaux :

- familiariser les étudiants au monde professionnel de la défense et de la sécurité internationale dans de grandes entreprises, des organisations internationales, dans des ONG ou des organismes publics concernés par ces questions ;
- diversifier les expériences des étudiants en termes géographiques – stage en France ou à l'étranger – et professionnels – organismes publics ou privés.

Les étudiants justifiant d'une expérience professionnelle antérieure ou de stage(s) significatifs pourront, à la place du stage, participer à la réalisation d'un atelier international en équipe. Cet atelier, qui peut s'effectuer dans une OI, une ONG ou une institution publique française ou étrangère, vise à procurer aux étudiants le type d'expérience dont ils auront besoin pour le développement de leurs carrières.

A titre *exceptionnel*, le stage ou l'atelier international peut être remplacé par un semestre d'étude dans une université partenaire dans la mesure où celui-ci offre une forte complémentarité avec les spécialités du master Affaires Internationales.

#### **4.2 Etudes de cas**

Différentes activités et exercices sont proposés aux étudiants afin qu'ils puissent acquérir la maîtrise des techniques d'évaluation et de gestion des enjeux de la sécurité internationale tout en faisant l'apprentissage pratique de la médiation, de la négociation et de la conduite de projet. Plusieurs types de travaux reposant sur des études de cas seront proposés dans le but de favoriser le développement des qualités rédactionnelles et orales individuelles et la capacité à travailler en équipe et en temps réel.

### **5. DEBOUCHES PROFESSIONNELS ET ENVIRONNEMENT DE LA FILIERE**

Les profils de carrière possibles pour les diplômés de la mention *Sécurité Internationale* sont multiples. Premièrement, les organisations internationales – gouvernementales ou non gouvernementales – engagées dans les questions de maintien de la paix, de respect des droits humains ou de *Peace-Building* représentent des débouchés potentiels. Les compétences exigées pour travailler dans ces organisations concernent les qualités d'organisation, de planification, de coordination, d'allocation des ressources et de suivi de projet. Deuxièmement, les organismes publics (centres d'analyse et de prévision, direction des affaires stratégiques) sont aussi intéressés par le profil des analystes en sécurité internationale. Troisièmement, les entreprises privées peuvent nécessiter l'expertise thématique et/ou sectorielle de nos diplômés. Qu'il s'agisse d'entreprises du monde de la défense ou d'autres secteurs d'activités, les analystes en sécurité internationale peuvent œuvrer à l'accroissement de leurs performances. Les compétences en intelligence et en veille économique sont particulièrement recherchées par les entreprises privées. Enfin, le cursus suivi offre une base théorique et

empirique solide pour les étudiants qui se destineraient à poursuivre leur formation académique (doctorat) en vue d'exercer un métier dans la recherche sur les questions de défense et de sécurité internationale.

## 6. EQUIPE PEDAGOGIQUE

L'équipe pédagogique est constituée de professeurs, de chercheurs et de praticiens (avocats, diplomates, juristes, « humanitaires ») français et étrangers. L'environnement de travail est bilingue français/anglais. La composition de l'équipe pédagogique reflète l'engagement des responsables de la mention de favoriser le pluralisme intellectuel et l'ouverture internationale. Le but étant d'insérer les étudiants du Master dans un environnement qui les prépare à la vie professionnelle.

## 7. CONTACTS

Ghassan SALAME [ghassan.salame@sciences-po.fr](mailto:ghassan.salame@sciences-po.fr)  
Professeur des Universités, Directeur de recherche à Sciences Po  
Responsable scientifique du master Affaires internationales, spécialité « Sécurité internationale »

Ronald HATTO [ronald.hatto@sciences-po.org](mailto:ronald.hatto@sciences-po.org)  
Chargé d'enseignements à Sciences Po

Ambrosio NSINGUI-BARROS [ambrosio.nsingui Barros@sciences-po.fr](mailto:ambrosio.nsingui Barros@sciences-po.fr)  
Responsable pédagogique du master Affaires internationales